



# 中高层管理骨干 技能提升研修班

一流名师 精品课程  
打造企业中流砥柱



中国科学技术大学先进技术研究院  
Institute of Advanced Technology, University of Science and Technology of China



## 项目背景

### ABOUT THE PROGRAM

企业中高层管理者是企业的中坚力量，也是企业战略实施、业务推进的中流砥柱。企业进一步的发展和壮大，不仅需要企业决策层制定有效的战略，也需要中高层干部的理解和执行。

在企业中，企业的中高层管理者如何组织团队，如何进行团队工作，如何解决团队工作中遇到的种种障碍？如何管好员工，如何克服管理者的自身的缺点，如何带好团队，如何激励员工士气，这是一个中高层管理者所应该掌握的基本技能！

中科大先研院结合当下企业需求，联合合肥企训人力资源管理有限责任公司围绕企业中高层管理者应具备的知识和能力，设置了一系列知识优化、能力提升和素养修炼的课程，帮助企业中高层管理者开拓思维和视野、更新综合管理知识、强化实用管理技能、提升领导力，助力增强企业及个人的竞争力。



## 先研院简介

### ABOUT IAT

中国科学技术大学先进技术研究院（以下简称“先研院”）是中科院、中国科大与安徽省、合肥市四方按照“省院合作、市校共建”的建设原则设立，以开展高技术研发与应用、高新技术企业孵化和高端应用型人才培养为主的区域产业创新研究院，是中国科大创建世界一流研究型大学的重要组成部分，是学校主体教学和科研活动的延伸和拓展，承担着学校“新工科”人才培养的重要任务。2016年9月，先研院被列为安徽省系统推进全面创新改革试点单位；2020年7月，作为安徽省三个法定机构建设试点单位之一，安徽省委、省政府正式批复先研院法定机构建设试点方案。

先研院拥有一支高素质的师资队伍。目前，先研院共有教授41人（含相当专业技术职务人员），副教授50人（含相当专业技术职务人员），其中中国科学院院士2人，国家“万人计划”、“长江学者”、“IEEE Fellow”和国家



杰出青年基金获得者等各类高端人才25人。作为高新技术产业创新平台和高科  
技应用型人才培养基地，先研院不仅汇聚了量子信息技术、类脑智能技术等一批  
国际国内顶尖的优秀研发团队，还吸引了平安科技、龙芯中科、长鑫存储、  
新华三集团、华米科技等行业领军企业来院开展合作技术研发和人才培养。



## 课程收益 GOALS

集实战型、实用性、体验性于一体，迅速提高管理者的领导能力

- 明确公司中高层管理人员的角色认知、定位和管理素质
- 增强中高层管理人员的决策执行力
- 提高中高层管理者团队建设与管理技能、沟通技能
- 汇聚各行各业学员，提供终身学习交流平台



## 课程对象 OBJECT

- 中高层经理、部门经理主管、设备部骨干员工等相关人士
- 企业副总经理、生产厂长
- 人力、销售、采购、财务、行政、售后、公关等各部门重点培养的企业中高  
层（后备管理）干部



## 荣誉证书 CERTIFICATE

- 修完全部课程，颁发中科大先研院盖章的结业证书



## 课程体系

## CURRICULUM

课程模块	授课大纲	课时
开学典礼与拓展训练	1、报到，开班典礼，学员合影，领导致辞 2、拍大合照，竞选班委 3、破冰之旅，专业团队拓展训练	1天
中高层管理者角色认知与定位	1、中高层管理者的角色转换与角色误区 2、中高层管理者的六大角色认知 3、优秀中高层管理者的价值定位	1天
中高层管理者职业素养提升	1、中高层管理者必备的四种职业心态和三种思维模式 2、中高层管理者需要掌握的商务礼仪与商务谈判技巧 3、中高层管理者情绪与管理	2天
中高层管理者领导力提升	1、领导力模型分析：如何针对四类员工采取不同的领导风格； 管理人员是否知道自己的领导风格，部属是否尊重你，拥护你 2、情境领导模式：命令式S1，建议式S2，参与式S3，授权式S4 3、研讨：面对不同的部属，应该采取哪种领导模式最有效 4、领导工具（命令、建议、参与、授权）的运用方法	2天
中高层管理者执行力提升	1、解读企业执行力问题 2、团队管理效率与执行力 3、以结果为导向的执行力 4、提升执行力的五大思维 5、提升执行力的六大步骤	2天



高效团队建设与管理	1、高绩效团队的特征及管理中的问题 2、目标计划管理与团队执行 3、冲突管理方法技巧 4、问题的分析与解决、流程管理 5、团队问题解决与案例解析	2天
新一代年轻员工管理	1、新一代员工当前现状与挑战、招聘与选拔 2、新一代员工培育与激励、如何管理与沟通	1天
毕业典礼	1、领导致辞 2、学员感悟 3、颁发证书 4、毕业晚会/旅行	1天



## 主要师资 LECTURERS

名家授课，师资主要来源中科大等知名高校，并且汇聚实战派企业培训专家、教授及行业领域内顶级专业人士





## 组织单位

ORGANIZATIONAL UNIT

- 中国科学技术大学先进技术研究院
- 合肥企训人力资源管理有限责任公司



## 学习安排

STUDY ARRANGEMENT

- 培训费用：¥9800元/人（大写：玖仟捌佰元整）。具体包含：课程学习、讲座、教材、师资，拓展训练等（学员年会论坛、线下游学和沙龙联谊活动，费用自理）
- 时间安排：学制6个月。每月集中授课1次，每次2天，一般安排在周末
- 授课地点：中科大先研院未来中心（移动课堂、现场教学除外）



## 报名流程

APPLICATION PROCEDURE

1. 递交所有申请资料进行资质审核（微信传回）
2. 报名申请资料包括：
  - ◆准确填写《中高层管理骨干技能提升研修班》报名表一份
  - ◆身份证正反面扫描件
  - ◆四张照片、四张名片
3. 缴纳学费
4. 报名手续办理后，7个工作日内发出录取通知书
5. 开班上课（具体时间另行通知）



## 招生规模

RECRUITMENT SCALE

- 每期招生限 80 人



## 咨询联系

CONSULTATION CONTACT

- 张老师 电话: 18756953968 邮箱: 3142233797@qq.com
- 王老师 电话: 13956005288 邮箱: 1004351781@qq.com

其他培训项目, 请联系咨询中科大先研院教育培训中心

- 潘老师 电话: 0551-65708036 邮箱: education@iat.ustc.edu.cn

地址: 安徽省合肥市高新技术开发区望江西路 5089 号